



Colloque Club biogaz — Octobre 2011



Contrats pour la construction d'une unité de méthanisation



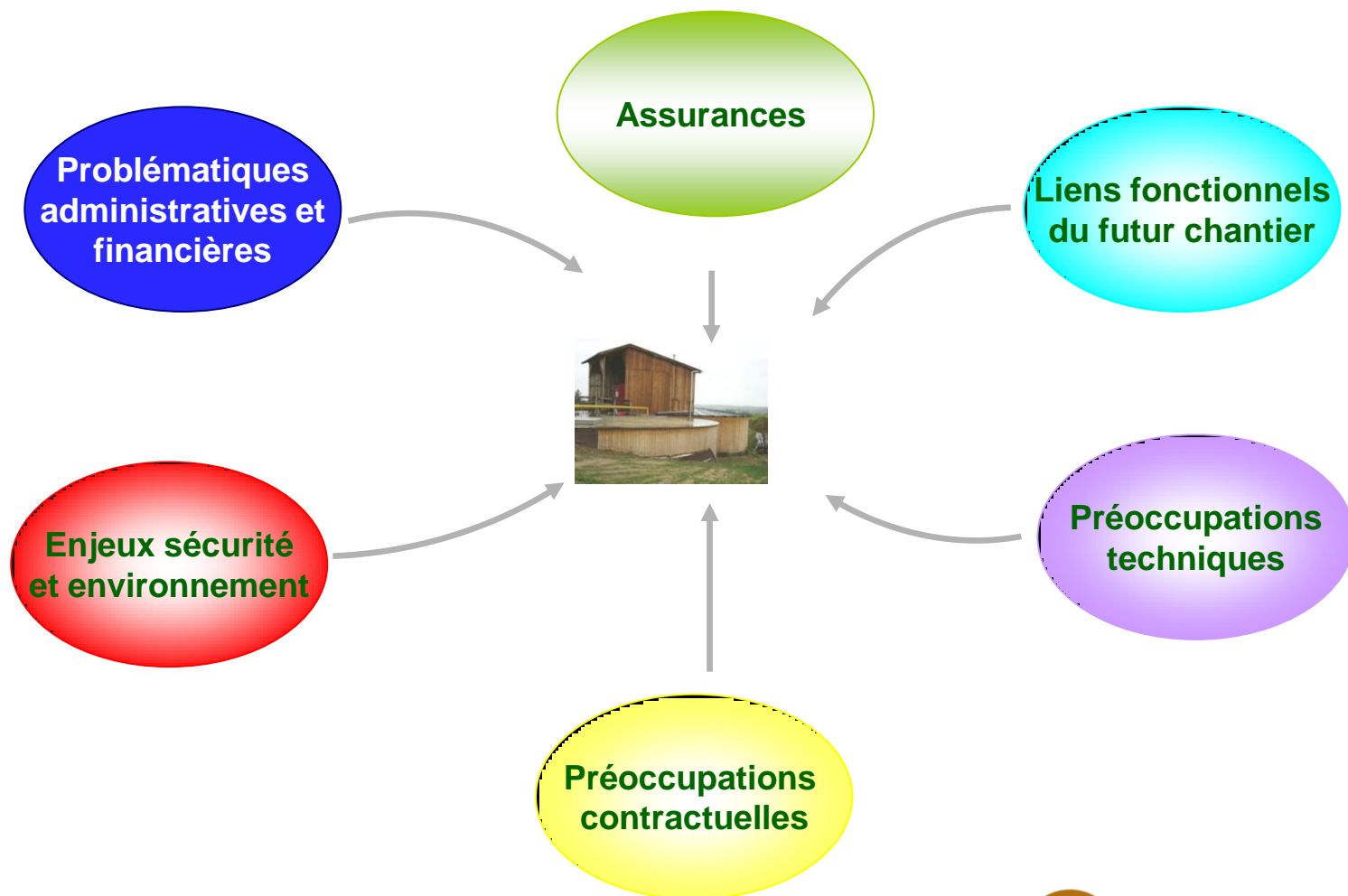
Contrats, assurances, financement des projets de méthanisation

SOMMAIRE

1. PROCESSUS DE CONSTRUCTION
2. CLAUSES GENERIQUES
3. DETAILS DU CONTRAT CLES EN MAIN
4. DETAILS DU CONTRAT DE MAITRISE D'ŒUVRE
5. AVANTAGES / INCONVENIENTS
6. RECOMMANDATIONS



Les enjeux d'une opération de construction



Source :



P Haxaire, Ediprice

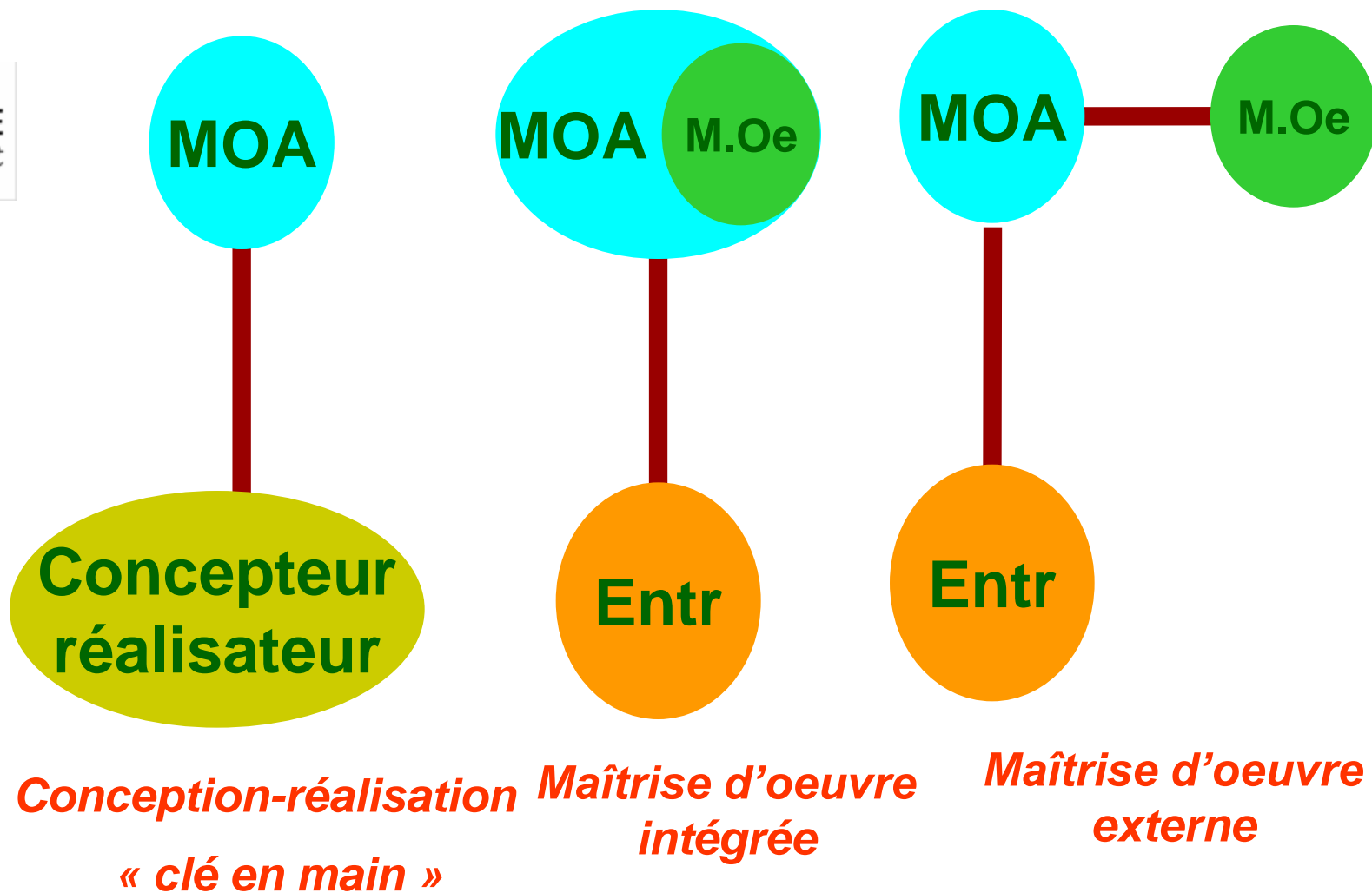
Octobre 2011

Contrats, assurances, financement des projets de méthanisation

1) Processus de construction

La construction peut s'envisager sous deux angles :

- soit la société de projet fait appel à un ensemble qui sera l'interlocuteur unique du projet (concepteur réalisateur), responsable auprès du maître d'ouvrage de l'installation « **clés en main** ».
- soit elle travaille **avec un maître d'œuvre** (ou assure sa maîtrise d'œuvre) et dans ce cas plusieurs acteurs interviennent dans la construction de l'installation :
 - Le maître d'œuvre (MOE): une équipe pluridisciplinaire (BET méthanisation, BET thermique, d'un architecte associé à un BET génie civil et d'un économiste, OPC, bureau de contrôle et CSPS).
 - La ou les entreprises qui réalisent les travaux de construction.

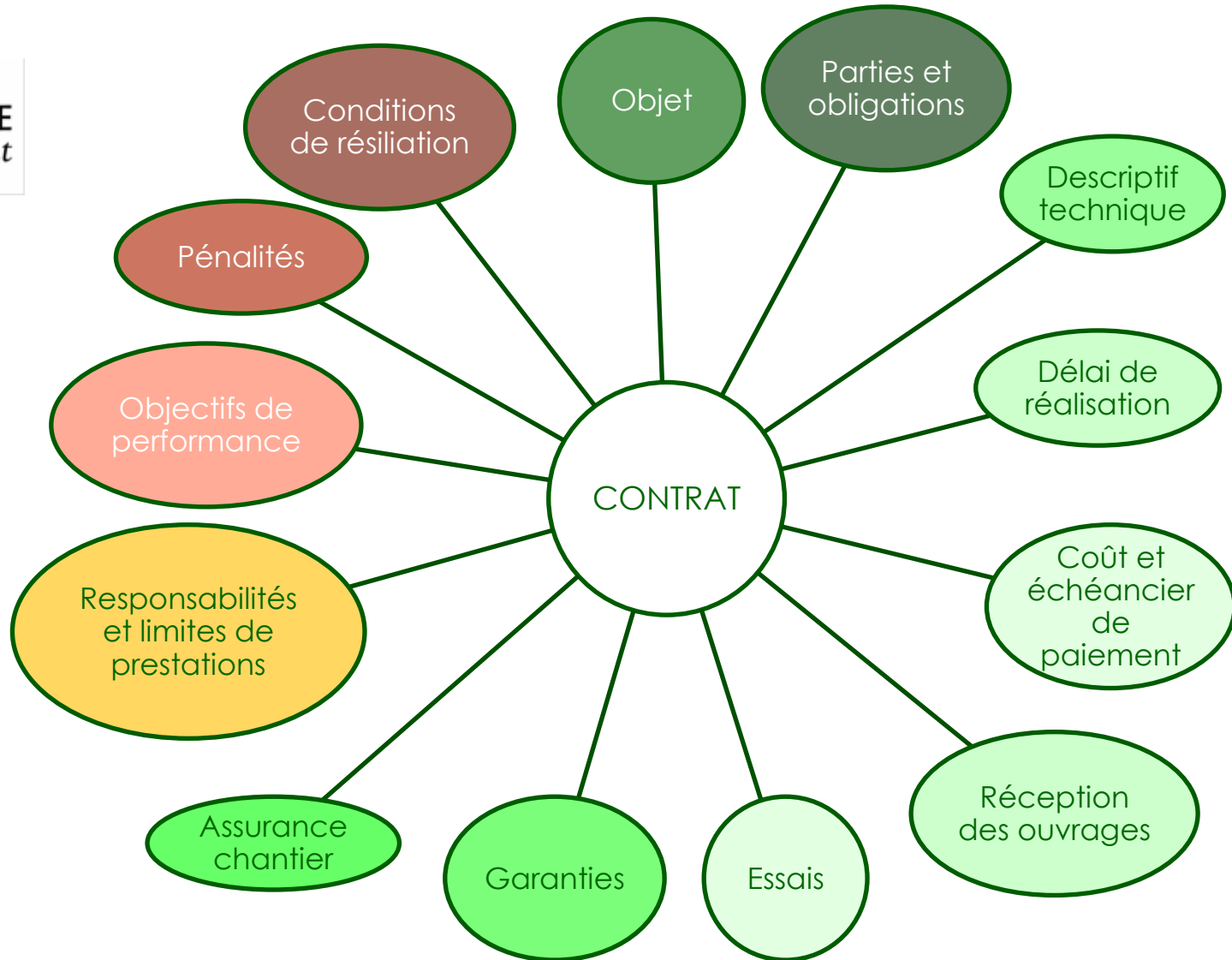


Préambule

- On n'achète pas une unité de méthanisation comme on achète un tracteur.
- Dans tous les cas, le maître d'ouvrage achète un process biologique qui doit accepter des substrats et atteindre les objectifs définis selon un cadre technique précis.

Sources transparents 7- 13 : HUGLO LEPAGE & ASSOCIES CONSEIL et « Réussir un projet de méthanisation territoriale, multipartenariale », 09/2011, FNCuma et Coop de France

Contrats de construction : clauses essentielles



Détails des clauses génériques

- **Généralités** : liste exhaustive des éléments constitutifs du contrat. Hiérarchie des documents.
- **Parties du contrat** : le contrat n'engage que les parties contractantes. Elles doivent être clairement identifiées dans le contrat.
- **Objet** : doit être le plus précis possible. Il ne s'agit pas d'un produit générique mais spécifique à chaque cas de figure
- **Définitions** : liste exhaustive pour une meilleure clarté du contrat. Elles doivent être précises. Mise en Service : d'une machine, industrielle ?
- **Entrée en vigueur et durée** : en principe, il entre en vigueur au jour de sa signature. Les parties peuvent la retarder, par exemple à la date d'obtention des financements.

Détails des clauses génériques

- **Prix et révision du prix** : il doit être déterminé (valeur chiffrée) ou déterminable à partir des éléments de référence du contrat.
 - Les parties peuvent intégrer une clause d'indexation permettant la révision automatique des prix des prestations en cas de variation d'indices déterminés.
 - *Attention* : à défaut d'indication contraire dans le contrat, le prix convenu est payable comptant. Il est conseillé de prévoir une clause d'échelonnement (acompte, échéances payables pour la France à 45 jours).
- **Obligations et responsabilités des parties** :
 - Un contrat engendre des obligations de donner (livrer l'usine à la fin de la construction), de faire (apporter une quantité donnée de substrats), de ne pas faire (confidentialité).
 - *Attention* : aux termes utilisés. Eviter formulations floues (il est conseillé de...), recourir à des termes clairs (le constructeur s'engage).

Détails des clauses génériques

- **Changements requis par le client** : il peut demander des modifications (spécifications, délais). Tout changement du contrat doit être approuvé, écrit et signé par les deux parties.
- **Livraison** : délais raisonnables et réalistes.
- **Formation** : le contrat doit indiquer si le prix comprend les coûts de formation, combien de participants, de sessions, langue, lieu.
- **Documentation** : définir la langue des éléments écrits transmis au client



Détails des clauses génériques

- **Transfert de risques**

- Risques supportés par le fournisseur lors du transport, du déchargement et du stockage des équipements (détérioration , vols,...)
- MSI = transfert de propriété au client

- **Garantie :**

- Durée variable selon équipements
- Négociable si contrat de maintenance associé
- Attention aux exceptions

- **Pénalités :**

- Sanction d'un manquement à une obligation du contrat
- Doit être capées, s'appliquent sur les retards ou sur les écarts aux spécifications

Détails des clauses génériques

- **Réception:**

- ☞ C'est l'acte par lequel le maître de l'ouvrage déclare accepter l'ouvrage avec ou sans réserves.
- ☞ Elle intervient à la demande de la partie la plus diligente, soit à l'amiable, soit à défaut judiciairement. Elle est, en tout état de cause, prononcée contradictoirement.
- ☞ Le transfert de garde se fait à la prise de possession
- ☞ Le point de départ des garanties se fait à la réception
- ☞ Le solde financier se fait à la réception
- ☞ Documents ouvrages exécutés obligatoires

Détails des clauses génériques

- **Propriété intellectuelle** : pas de transfert de la PI. Le prestataire reste propriétaire de ses droits. Le client devient copropriétaire à hauteur de son financement.
- **Force majeure** : indispensable. Permet de s'exonérer de sa responsabilité pour tous les éléments extérieurs imprévisibles (incendies, inondations...).
- **Suspension du contrat** : arrêt momentané des effets du contrat en raison d'un événement déterminé. Il convient aux contractants de fixer les causes et effets de la suspension. Cette clause va préciser :
 - Les obligations contractuelles suspendues et celles maintenues.
 - Le droit ou l'interdiction pour le contractant, de s'adresser à un tiers pour remplacer momentanément son partenaire défaillant.
 - Les conditions de reprise du contrat.



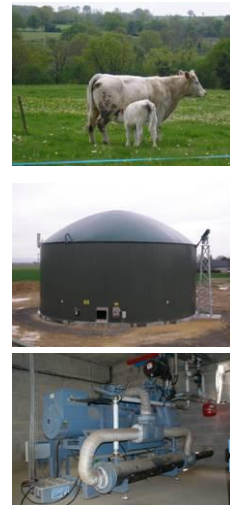
Détails des clauses génériques

- **Fin du contrat :**
 - **Résiliation unilatérale** (à l'initiative d'une des parties) : préciser les causes, la mise en demeure préalable du cocontractant, le mode de notification de la résiliation, délai de préavis.
 - **Clauses de résolution** d'un contrat ont pour effet de mettre fin au contrat. Prévoir si elle est totale ou partielle, étendue ou non à d'autres contrats « liés » au contrat résolu. Le contrat est supposé n'avoir jamais existé. Prévoir un versement de dommages intérêts car il est difficile de remettre les parties dans l'état initial.
- **Règlement des litiges** : les parties peuvent prévoir le déroulement (amiable puis arbitrage puis justice).

Détails des clauses génériques

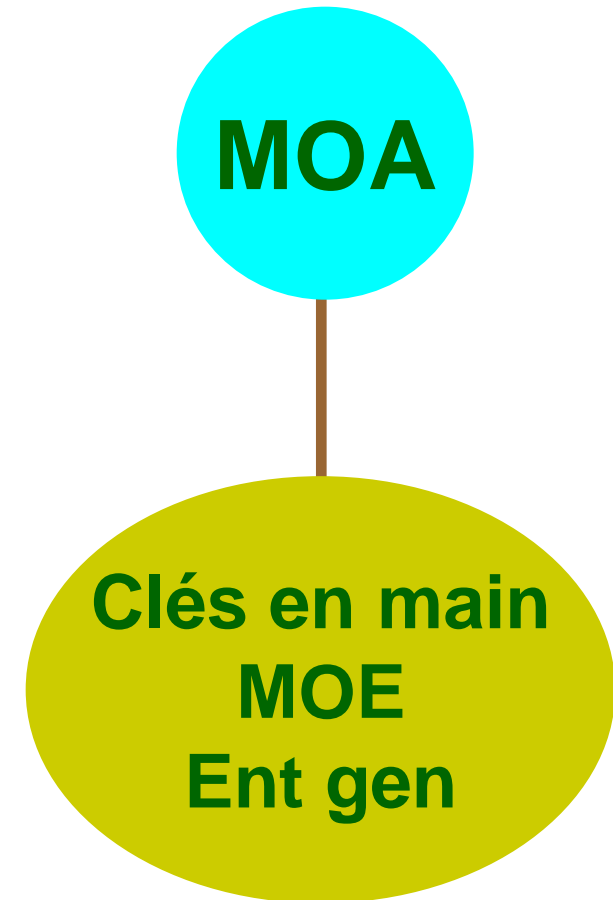
- **Points divers**

- **Annexes** : elles doivent être complètes, listées dans le contrat, paraphées (dater et signer par les parties dans les mêmes conditions que le contrat).
- **Signature du contrat** : par les représentants légaux de la société ou bénéficiaires d'une délégation de signature.
- **Transfert de contrat** : possible si consentement préalable écrit de l'autre partie. Exception : transfert au bénéfice d'une société affiliée. Il est conseillé de soumettre la cession au respect de certaines conditions : la qualité du bénéficiaire de la cession ; les effets de la cession.



2) Contrat clés en main

C'est un contrat par lequel un prestataire s'engage à livrer au MOA, un ouvrage complet en état de marche, depuis la conception jusqu'à sa réception après vérification, le cas échéant, de ses garanties de performance.

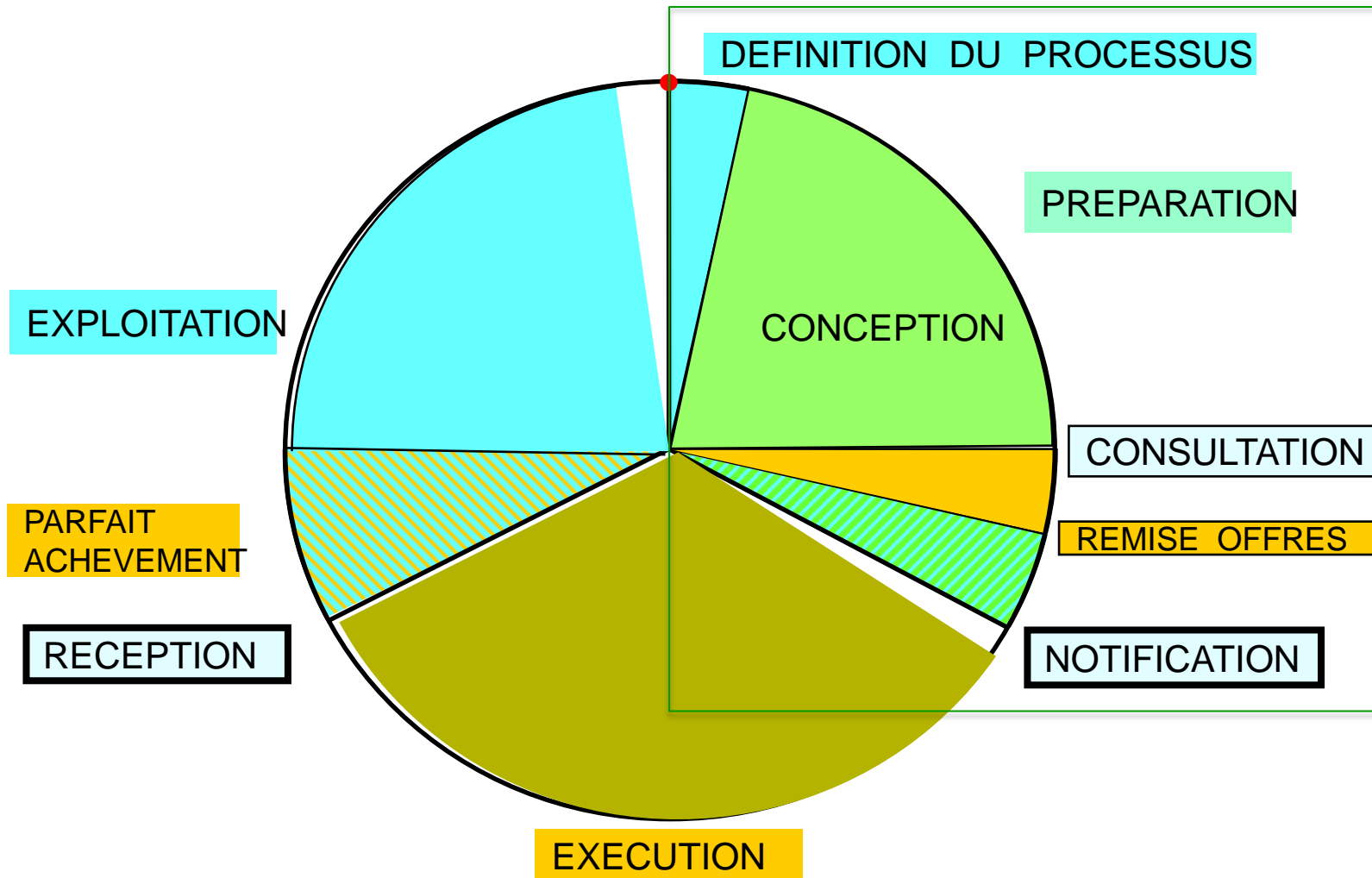


Source :



P Haxaire, Ediphice

Phases de l'opération



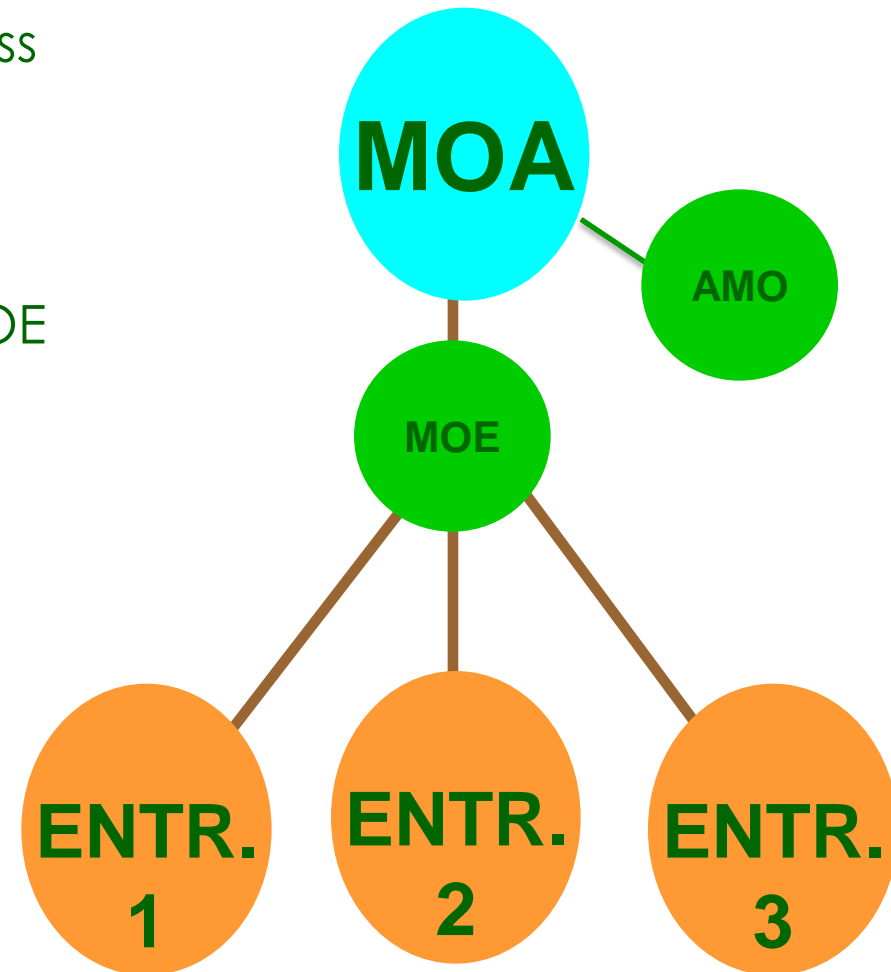
Spécificités du contrat

- Achat d'une prestation « clés en main »
- Une AMO technique peut aider le MOA à définir le projet (cahier des charges précis des attentes).
- Clause de sûretés au profit du MOA pour garantir la bonne exécution du contrat.
- Clause de confidentialité et de savoir-faire.
- Support aux démarches administratives (ERDF, COA, DREAL,).
- Notion de mise en service industrielle (MSI) avec engagement sur une puissance nominale et méthodologie.
- Transfert de responsabilité jusqu'à la MSI.



3) Contrat de maîtrise d'oeuvre

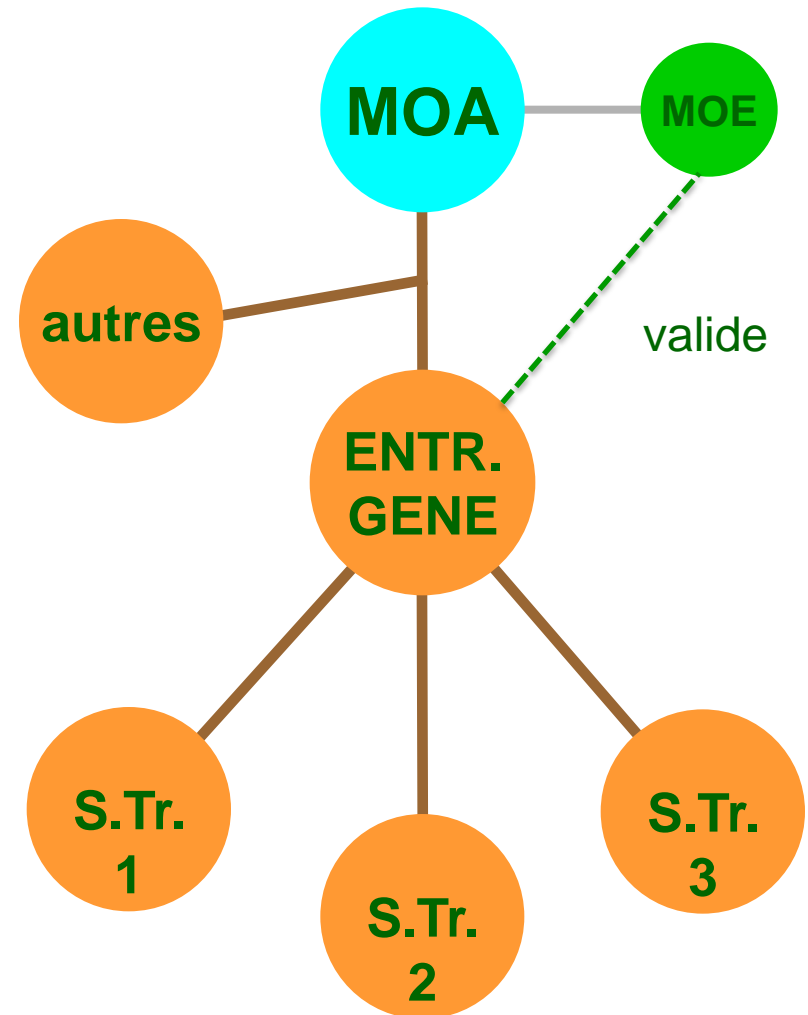
- Conception du process global
- DCE par lot
- Coordination des intervenants par le MOE
- Une forme de clés en main au niveau organisationnel



Choix d'une entreprise générale

POINTS SENSIBLES

- 1 marché
- 1 acte d'engagement
- 1 notification
- 1 O.S. démarrage
+ 1 délai d'exécution
- L'entrepreneur général
responsable de la totalité
- 1 réception



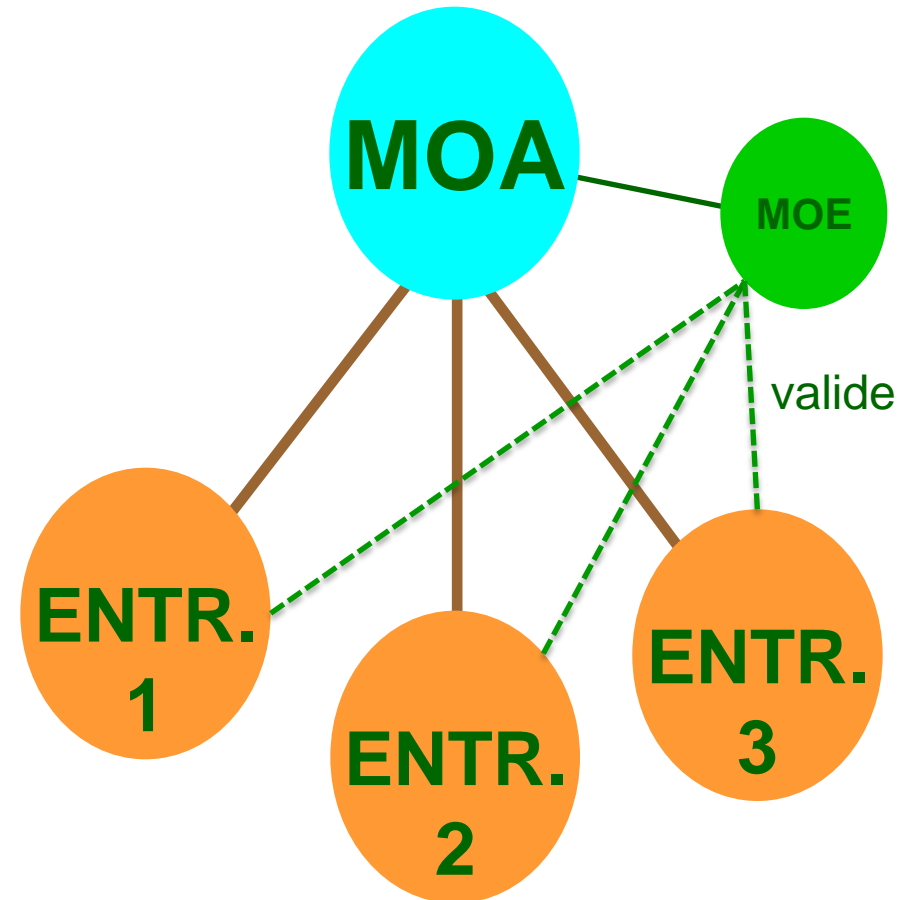
Source :



P Haxaire, Ediprice

Choix de marchés séparés

- 3 marchés
- 3 actes d'engagement
- 3 notifications
- 3 délais d'exécution
- Chaque titulaire est responsable de ses prestations
- 3 réceptions
- Le MOE valide l'ensemble des prestations pour le MOA



Source :



P Haxaire, Ediprice

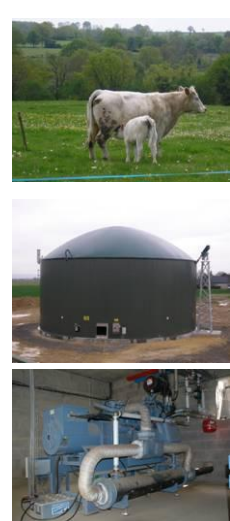
Rôle du MOE

Le maître d'œuvre va ainsi réaliser :

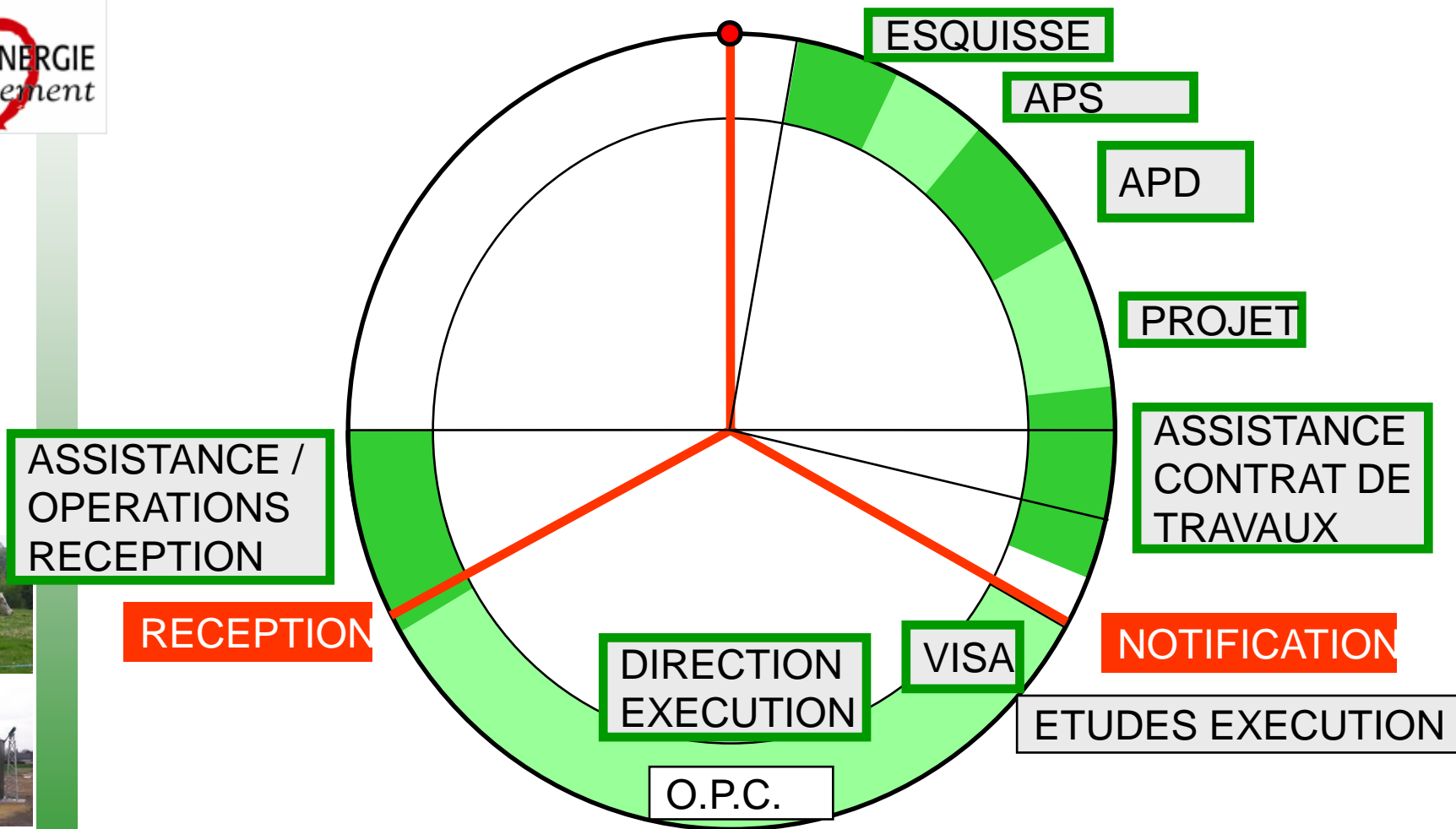
- La préparation des DCE et confirmer les budgets d'investissements, mener les travaux préalables au lancement d'une consultation d'entreprises,
- La sélection des offres,
- L'aide aux choix d'un ensemblier ou des constructeurs pour chaque lot (lot méthanisation, lot valorisation énergétique du biogaz, lot VRD, lot réseau de chaleur) et de leur répartition.

Il a pour cela :

- Une obligation de résultat en conception (programme / enveloppe)
- Une obligation de moyens en réalisation (présence, délais...)
- Un suivi budgétaire à effectuer avec incitation au respect du budget
- À effectuer la levée des réserves



Missions de maîtrise d'œuvre



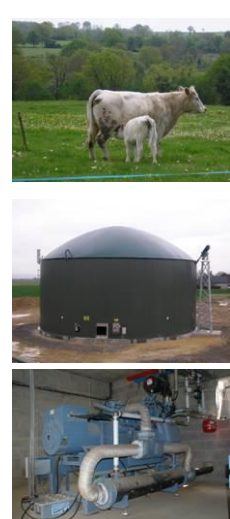
Spécificités du contrat de maîtrise d'œuvre

- Achat des équipements 1 par 1 ou par lots
- Une AMO technique peut aider le MOA à choisir les équipements proposés par le MOE.
- Définition et étendue de la mission.
- Organisation de la mission (reporting, planning).
- Passation des commande aux sous-traitants.
- Coût prévisionnel des travaux par poste.
Rémunération de la mission forfaitaire.
- Pénalités si non respect du montant total des travaux ou du calendrier.
- Pénalités éventuelles liées au productible.



4) Avantages / inconvénients

	Clés en main	Par lots ou Ent. Gén
TECH	Peu ou pas de choix technologiques	Possibilités de choisir entre plusieurs fournisseurs mais philosophie peut être imposée
ECO	Prix ferme ou difficilement négociable	Budget peut évoluer (à la baisse ou à la hausse) au fur et à mesure des consultations sauf si plafonnement
GAR	Garantie de performance plus facile à établir ?	Vision globale organisationnelle
CONT	Lien plus aisé vers les contrats d'assistance et de maintenance	
ASSUR	En théorie moins de risque de renvoi de responsabilité	Difficulté à identifier le responsable si problème de fonctionnement sauf si E.G



Avantages / inconvénients

	Clé en main	Par lots ou Ent. Gén
CHANTIER	<p>Entreprise responsable de tout.</p> <p>Le MOA est moins impliqué dans le suivi de chantier</p>	Géré par le MOE (interfaçage assuré)
SOUS-TRAITANT	Le MOA ne peut pas choisir de sous-traitants	Le MOA peut en proposer au MOE mais ne doit pas donner d'ordre direct
RECEPTION	MOA l'assure. Prévoir des tests pendant le chantier	Assistance du MOE
CAUTION	Prise par l'entreprise (à vérifier par le MOA)	À prendre par le MOA
DUREE		Prévoir 1 an après réception pour que le MOE gère les aspects liés à la levée des réserves



5) Recommandations

- Base contrat :
 - ✎ Lier les investissements à la maintenance : les structures bancaires demandent les contrats associés (biologique, technique, cogénération, ...)
 - ✎ Prendre en compte les exclusions des constructeurs pour bien calibrer son budget
 - ✎ Monter le projet conformément à la réglementation française
 - ✎ Bien fixer les limites d'intervention pour préparer les dossiers financiers et d'assurance
 - ✎ S'assurer de la présence de clauses suspensives (ICPE et financement)
 - ✎ Etre vigilant sur la notion d'équivalence sur les équipements
 - ✎ S'assurer que le MOA ou le MOE valide chaque étape
- Prix et modalités
 - ✎ Etre attentif à la révision (délais longs en méthanisation)
 - ✎ Echelonnement du paiement (lié au plan de financement)

Recommandations

- Réception
 - Définir les responsabilités (multi acteurs)
 - Veiller aux paramètres (temps, unités, fourchette, familles,...) par rapport aux engagements de puissance nominale
- Mise en service industrielle
 - Définir conjointement la période d'essai et les résultats attendus
 - Clarifier la méthodologie entre les parties avant.
 - Définir la procédure au niveau de la sécurité
 - S'impliquer pendant la MSI (formation pratique)
- Garantie et assurances
 - Vérifier la TRC et plus généralement ce qui est compris
 - S'assurer des périodes de garantie et la répartition
 - Vérifier si présence d'un plafond de couverture

